

## Termes de Référence du Projet de la Révision des Prix de la Banane 2022

Ces termes de référence du projet comprennent les informations les plus importantes concernant le projet. Pour des informations supplémentaires, veuillez contacter le Chargé de Projet (dont vous trouverez les coordonnées ci-dessous).

### Objectif et justification de la nécessité du projet :

La guerre russo-ukrainienne et les sanctions et limitations qui en résultent viennent porter un nouveau coup à la chaîne d'approvisionnement mondiale qui avait déjà connu tout au long de 2021 et au début de 2022 des difficultés en raison de l'augmentation des tensions sur les coûts, de la limitation des approvisionnements dans le secteur de la banane, tels que les emballages et des restrictions au niveau des livraisons en raison de la crise pandémique.

La Russie est la destination d'exportation d'une grande part de la production de bananes en provenance de l'Équateur qui est le plus grand producteur mondial. Preuve en est que l'Équateur dispose d'une route commerciale directe vers Saint-Pétersbourg par laquelle le pays envoie 1,5 à 2 millions de caisses de bananes par semaine, dont 80% sont transportés par la compagnie maritime Maersk et 20% par Hapag-Lloyd.

Il y a deux semaines, les États-Unis, le Canada et l'UE ont isolé les principales banques russes en les excluant de la plate-forme de paiement international SWIFT, empêchant ainsi de grandes entreprises de transférer de l'argent à leurs clients. Compte tenu de cette situation, Maersk vient d'annoncer la suspension de ses services vers la Russie et Hapag-Lloyd a averti qu'elle continuerait à s'y rendre mais qu'il y avait de nouveaux problèmes de congestion dans les ports d'Europe du Nord.

La situation actuelle est susceptible de limiter les ventes à la Russie, augmentant ainsi l'offre à d'autres pays consommateurs. Les prix perçus par les producteurs pourraient être inférieurs au coût de production. Pour évaluer les coûts de production dans ce contexte, l'Unité des Standards et des Prix doit identifier les augmentations des coûts au moins au niveau des principaux intrants et services de la production de bananes, au niveau Ex Works et du différentiel FOB - Ex Works. Pour ce faire, l'Unité des Standards et des Prix propose : a) de remplacer l'utilisation de la méthodologie basée sur des indicateurs économiques pour mettre à jour les Prix Minimums Fairtrade pour la Banane et b) d'incorporer une méthodologie de collecte des coûts des intrants et des services qui ont un pourcentage pondéral égal ou supérieur à 80% du coût d'exploitation total, au niveau Ex Works ou du différentiel FOB - Ex Works, selon le cas. Le portée et les détails de la proposition sont présentés en annexe.

### Évaluation des risques

#### 1. Risque:

1. Risque : le taux de réponse des producteurs individuels lors des précédentes révisions des prix des bananes était très faible.

Atténuation : l'Unité des Prix et les Réseaux de Producteurs travailleront en étroite collaboration avec les producteurs et les exportateurs qui font partie de l'échantillon.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Événement de Démarrage du Projet :</b><br/>Préparation des termes de référence du projet</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>Date de Début du Projet :</b><br/>31.01.2022</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Événement de Clôture du Projet :</b><br/>Clôture du projet</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Date de Fin du Projet :</b><br/>Octobre 2022</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>But et Objectifs du Projet :</b></p> <p><b>But :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réviser les Prix Minimums Fairtrade pour la Banane sur la base de la collecte partielle des coûts de production, comme le décrit l'annexe de l'année 2022.</li> <li>• Les prix de la banane sont révisés et annoncés à temps pour la signature des contrats.</li> <li>• Les nouveaux prix sont mis en œuvre à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023.</li> </ul> <p><b>Objectifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recueillir les informations concernant les augmentations des coûts de 8 intrants et services clés de la révision des prix de la banane (3 au niveau Ex Works et 5 au niveau du différentiel FOB-Ex Works).</li> <li>• Compiler et analyser les données sur les coûts recueillies</li> <li>• Préparer la proposition de prix pour la soumettre à consultation des parties prenantes du secteur de la banane</li> <li>• Préparer la proposition de prix pour la soumettre à la décision du Comité des Standards</li> <li>• Publier les nouveaux Prix Minimums Fairtrade</li> <li>• Déterminer s'il est possible d'augmenter le pourcentage du Salaire de Base Fairtrade pour 2023</li> </ul> <p><b>Lien avec la Théorie du Changement (TdC) :</b></p> <p>Les révisions régulières des prix de la banane sont liées à l'approche de la TdC relative aux « Standards et Certification pour les entreprises de la Chaîne d'Approvisionnement » et à l'objectif Fairtrade 1 « Apporter des bénéfices aux petits producteurs et aux travailleurs », l'Objectif 2 « Renforcer l'impact au travers de services et de programmes » et à l'Objectif 3 « Développer des marchés Fairtrade ».</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Champ d'application du projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualité de la banane : conventionnelle et biologique</li> <li>• Niveaux de prix : Ex Works et Différentiel FOB-EXW</li> <li>• Types de producteurs : OPP et HL</li> <li>• Portée géographique : mondiale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Hors Champ d'Application :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incorporation de la composante du revenu vital dans la proposition de prix pour consultation ou dans la proposition de prix recommandés au Comité des Standards (CS)</li> <li>• Intégration des coûts externes de la production de bananes dans la proposition de prix pour consultation ou dans la proposition de prix recommandés au CS</li> <li>• Fixation ou révision de la Prime Fairtrade</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Note :</b> Le Standard Fairtrade pour les Fruits Frais est complémentaire au Standard pour les producteurs (Standard Fairtrade pour les OPP et Standards Fairtrade pour les HL) et du Standard pour les acteurs commerciaux (Standards pour les Acteurs Commerciaux). Le standard s'applique aussi bien aux producteurs qu'aux acteurs commerciaux. Pour plus d'informations sur les Standards Fairtrade, cliquez sur ce <a href="#">lien</a>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fixation ou révision des Prix Minimums Fairtrade pour les ventes de bananes aux niveaux nationaux</li> <li>• Collecte de données sur les coûts de production pour les producteurs non Fairtrade.</li> <li>• Comparaison des coûts de production de la banane entre la banane Fairtrade et la banane non Fairtrade</li> <li>• Révision ou amélioration de la procédure relative au taux de change et à l'indice des prix à la consommation</li> <li>• Publication d'ajustements pour 2022 des Prix Minimums Fairtrade existants qui sont valables du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 31 décembre 2022</li> </ul> |
| <p><b>Calendrier du projet et informations sur les possibilités de contribuer :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Février - Mars 2022 : Termes de référence du Projet</li> <li>• 6 juin - 24 juin : Collecte partielle des coûts</li> <li>• 27 juin - 8 juillet : Analyse et préparation de la proposition de prix pour la soumettre à consultation</li> <li>• 11 juillet - 5 août : Consultation</li> <li>• 8 août - 13 septembre : Analyse, préparation de la proposition de prix pour le CS, rédaction du document et présentation PPT au CS, envoi au CS</li> <li>• 28 - 30 septembre : Décision du CS</li> <li>• 7 Octobre : Publication des prix</li> <li>• 1<sup>er</sup> janvier 2023 : Début de validité des Prix Minimums Fairtrade annoncés</li> </ul> <p><b>Nous publierons plus d'informations à l'approche de la période de consultation sur notre <a href="#">site internet</a>. Si vous avez été identifié comme partie prenante, vous recevrez une invitation à y participer.</b></p> | <p><b>Processus décisionnel :</b><br/>Les résultats de l'étude seront présentés au Comité des Standards (CS) et au système FT.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Chargé de Projet (Unité) :</b><br/>Ricardo Guimaraes<br/>Head of Pricing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>Chargé de Projet (personne de contact pour le projet) :</b><br/>José Paredes<br/>Project Manager Pricing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Équipe technique du projet :**

José Madriz (CLAC)  
José Marulanda (CLAC)  
Red Banano et Mesas técnicas (CLAC)

**Équipe du projet :**

Silvia Campos  
Marike de Peña  
Alice Doumengine  
Anna Pierides  
Jennifer Roth  
Edward Akapire

**Environnement du Projet (groupes de parties prenantes ne faisant pas partie de l'équipe du projet) :**

CLAC  
Fairtrade Africa  
ONF  
Exportateurs  
Importateurs

## Annexe

### Proposition : Méthodologie de révision des prix de la banane, à partir de 2022.

#### Contexte :

Depuis 2008, l'Unité des Standards et des Prix a procédé à des révisions des prix de la banane en combinant deux méthodologies : a) une recherche complète sur les prix, qui comprend la collecte de données sur les coûts de production et b) l'utilisation d'indicateurs économiques (le taux de change et l'indice des prix à la consommation). Étant donné que la révision des prix de la banane de 2021 a utilisé la méthode de la collecte des coûts, la révision des prix devrait se baser sur l'utilisation d'indicateurs économiques.

La guerre russo-ukrainienne actuelle et les sanctions et limitations qui en résultent représentent de nouveaux défis pour la chaîne d'approvisionnement mondiale qui était déjà confrontée tout au long de 2021 et au début de 2022 à des difficultés liées à des tensions croissantes sur les coûts, à des limitations au niveau des approvisionnements dans le secteur de la banane, tels que les emballages et des restrictions au niveau des livraisons en raison de la crise pandémique. Dès lors, les prix de certains intrants et services, comme les caisses en carton, les palettes, les plastiques, le transport interne, les engrais, etc. augmentent fortement et continuellement. En utilisant la variation des indicateurs économiques (taux de change et indice des prix à la consommation), l'Unité des Prix ne serait pas en mesure d'observer les augmentations du coût des intrants et des services. L'équipe chargée des prix de la banane et les parties prenantes du secteur de la banane ont toujours remis en question l'utilisation de ces deux indicateurs économiques pour la mise à jour des Prix Minimums Fairtrade car ils ne correspondent pas à la réalité du secteur agricole de la banane. Les marges de profits des producteurs et des commerçants de bananes sont très sensibles aux prix et sont mesurées en centimes et l'utilisation des deux indicateurs économiques ne permet pas d'identifier les intrants et services dont les prix augmentent, ni dans quelle mesure. Cette clarification est nécessaire pour préparer des arguments solides qui justifient la proposition de prix.

L'impact des variations de ces deux indicateurs économiques n'a pas toujours été pris en compte dans la définition des coûts. Par exemple, en 2019, les variations obtenues pour le différentiel FOB-ExWorks n'ont pas été prises en compte tandis que celles obtenues pour les

prix Ex Works l'ont été. Par conséquent, la proposition de prix pour le différentiel FOB-Ex Works n'a pas varié contrairement aux prix Ex Works.

Cette situation nous amène à envisager l'introduction d'une méthodologie pour remplacer l'utilisation d'indicateurs économiques dans la révision des prix. Nous présentons, dans le présent document, une proposition à cet effet.

**Proposition : Collecte complète et partielle des coûts de production de la banane**

**Objectifs Principaux :**

- Réviser annuellement les Prix Minimums Fairtrade pour la banane, de la manière suivante : a) tous les trois ans, sur la base d'une collecte complète des coûts (Révision Complète des Prix) et b) pour les autres années, sur la base d'une collecte partielle des coûts pour remplacer définitivement l'utilisation de la méthodologie des indicateurs économiques.

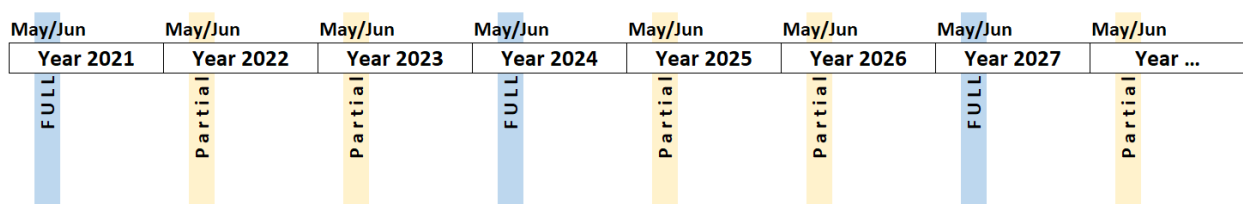
**Collecte complète des coûts :**

- La collecte complètes des coûts est celle décrite à la page 14 de la procédure « Full Price Research procedure, SOP for development of FMPs and FPs ». Cette méthodologie a déjà été utilisée lors des révisions des prix de la banane en 2009, 2011, 2014, 2014, 2016, 2018 et 2021.

- RÉVISION DES PRIX (avec collecte complète des coûts). La révision des prix de la banane pour les années (2021), 2024, 2027, etc. (tous les trois ans) sera basée sur la collecte complète des coûts, comme le montre le diagramme 1.

**Diagramme 1. Calendrier des révisions du prix de la banane et collectes complète et partielle des coûts de production**

Diagram 1. Timeline of banana price reviews and full and partial collection of costs of production



- Dans la collecte complète des coûts, les producteurs et exportateurs certifiés de bananes seront invités à remplir et à nous envoyer la fiche de coûts. En raison des faibles taux de réponses individuels observés lors des révisions précédentes des prix de la banane, l'Unité des Prix et les Réseaux de Producteurs organiseront des ateliers avec les producteurs et les exportateurs pour recueillir et valider les commentaires sur les coûts de production par pays. Cela permettra d'assurer la participation active des producteurs au processus de collecte des données.

### Collecte partielle des coûts :

- - RÉVISION DES PRIX (avec collecte partielle des coûts) : La révision des prix de la banane pour les années 2022 et 2023, 2025 et 2026, 2028 et 2029, etc. (deux années consécutives après une collecte complète) sera basée sur la collecte partielle des coûts, comme le montre le diagramme 1.
- La **collecte partielle des coûts** consiste à recueillir les coûts marginaux des intrants et des services, en regard de la dernière révision des prix, qui représentent plus de 80 % du coût total (Ex Works ou différentiel FOB-Ex Works, selon le cas) auprès d'un échantillon défini de producteurs et d'exportateurs.
- INTRANTS ET SERVICES AVEC UN POURCENTAGE PONDÉRAL DE 80% : L'équipe technique a identifié huit intrants et services qui représentent 80 % du pourcentage pondéral du coût total Ex Works et du différentiel FOB-Ex Works, selon le cas. Ceux-ci sont les suivants :

#### Au niveau Ex Works :

- *Augmentation du coût de la main-d'œuvre, mesurée depuis la dernière révision des prix.*
- *Augmentation du prix des engrais, mesurée depuis la dernière révision de prix.*
- *Augmentation du prix de l'essence, mesurée depuis la dernière révision de prix.*

#### Au niveau du différentiel FOB-Ex Works :

- *Augmentation du prix de la caisse en carton standard, mesurée depuis la dernière révision de prix.*
- *Augmentation du prix des palettes, mesurée depuis la dernière révision de prix.*
- *Augmentation du prix des Banavac, mesurée depuis la dernière révision de prix.*
- *Augmentation des coûts du fret intérieur, différenciée par port de départ principal et secondaire, mesurée depuis la dernière révision des prix*
- *Augmentation des coûts de douanes, différenciée par port de départ principal et secondaire, mesurée depuis la dernière révision des prix*
- TAILLE DE L'ÉCHANTILLON : Pour assurer la représentativité de l'échantillon, l'équipe technique a considéré les variables suivantes :
  - a) Nombre de producteurs et d'exportateurs certifiés par pays*
  - b) Pertinence des volumes de ventes Fairtrade des petits producteurs (OPP)*
  - c) Pertinence des volumes de vente Fairtrade des plantations (HLO)*
  - d) Pertinence des volumes de vente Fairtrade des plantations (HLO)*
  - e) Représentativité du volume de bananes biologiques Fairtrade (OPP+ HLO)*
  - f) Représentativité du volume des bananes conventionnelles Fairtrade (OPP+ HLO)*

Pour décider du nombre maximum de producteurs et d'exportateurs de chaque type de producteurs qui feront partie de l'échantillon, l'équipe technique tient compte des critères suivants :

- a) Dans les pays sans opérateurs, Zéro opérateur
- b) Dans les pays comptant un nombre d'opérateurs supérieur ou égal à 1 mais inférieur à 2, Un opérateur
- c) Dans les pays comptant un nombre d'opérateurs supérieur ou égal à 2 mais inférieur à 12, Deux opérateurs
- d) Dans les pays comptant plus de 12 opérateurs, Trois opérateurs

Les critères « égal » s'appliquent aux organisations de petits producteurs, aux plantations et aux exportateurs.

#### Taille de l'Échantillon

| Pays          | OPP       | HLs       | Exportateurs | Échantillon |
|---------------|-----------|-----------|--------------|-------------|
| Cameroun      | 0         | 1         | 0            | 1           |
| Colombie      | 2         | 3         | 2            | 7           |
| Rép. Dom.     | 3         | 3         | 3            | 9           |
| Équateur      | 3         | 3         | 3            | 9           |
| Ghana         | 0         | 2         | 0            | 2           |
| Côte d'Ivoire | 0         | 2         | 2            | 4           |
| Mexique       | 0         | 2         | 0            | 2           |
| Nicaragua     | 0         | 2         | 0            | 2           |
| Panama        | 1         | 0         | 0            | 1           |
| Pérou         | 3         | 2         | 3            | 8           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>12</b> | <b>20</b> | <b>13</b>    | <b>45</b>   |

La taille de l'échantillon est de 45 opérateurs : 12 OPP sur 91, 20 HLO sur 145 et 13 exportateurs sur 66

- PROPOSITION DE PRIX POUR CONSULTATION : La proposition de prix soumise à consultation sera élaborée comme suit : les coûts de production Ex Works et le différentiel FOB-Ex Works pour chaque pays seront calculés sur la base des données de la dernière collecte partielle des coûts et à l'aide des tableaux techniques pour la banane, coordonnés par la CLAC. Ensuite, en collaboration avec l'équipe du projet, la proposition de prix sera développée et soumise à consultation. Le calendrier suivant sera suivi :

#### Calendrier :

- Mai/juin : La collecte partielle des coûts sera effectuée et validée à l'aide des Tableaux Techniques. La proposition de prix pour consultation sera élaborée avec l'aide de l'équipe chargée des prix de la banane.
- Juillet/août : Une consultation publique sera menée lors de laquelle toutes les parties intéressées seront invitées à participer. La recommandation de prix est élaborée pour le Comité des Standards, avec l'aide de l'équipe chargée des prix de la banane.
- Septembre : Le Comité des Standards prend sa décision.