

# LISTA DE IDÉIAS PARA O PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO COMÉRCIO JUSTO

PARA

## ORGANIZAÇÕES DE PEQUENOS PRODUTORES



Todas as organizações são diferentes e terão prioridades e estratégias diferentes para o desenvolvimento. Portanto, cada **Plano de Desenvolvimento do Comércio Justo** de uma organização é único em termos de suas ações escolhidas. As ações listadas aqui são apenas sugestões; a sua organização é livre para escolher qualquer ação, mesmo que não esteja nesta lista.

As idéias estão organizadas em três temas: Meios de Vida Sustentáveis, Fortalecimento e Tornando o Comércio Justo.

MEIOS DE VIDA SUSTENTÁVEIS
<b>Melhoria da renda</b>
<i>Como melhorar ou completar a renda dos agricultores?</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumentar a produtividade através da incorporação de novas técnicas e / ou tecnologias.</li><li>• Reduzir os custos de produção e minimizar a dependência de insumos externos.</li><li>• Otimizar os custos e benefícios da organização para maximizar os retornos para os membros, por exemplo melhorar a relação custo-benefício dos serviços prestados aos associados.</li><li>• Aumentar o nível de compras coletivas de insumos e outros bens para diminuir os preços pagos.</li><li>• Promover outras atividades geradoras de renda.</li><li>• Articular-se com órgãos de desenvolvimento locais e internacionais para um apoio relevante.</li><li>• Desempenhar um papel no aumento dos preços para os agricultores no mercado local.</li><li>• Melhorar o acesso às informações de mercado e melhorar as estratégias de negociação.</li><li>• Reduzir os custos de exportação, processamento e distribuição tanto quanto possível.</li></ul>
<i>Como aumentar a qualidade do produto e a produtividade do agricultor?</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizar e oferecer assistência técnica adequada aos membros mediante pedido destes, e de acordo com seus cronogramas desejados.</li><li>• Organizar e oferecer treinamento para os membros (por exemplo, intercâmbios entre fazendas, compartilhamento das melhores práticas), mediante pedido destes, e de acordo com seus cronogramas desejados.</li><li>• Treinar os agricultores em práticas agrícolas novas e eficientes para aumentar a produtividade.</li><li>• Treinar os agricultores na melhoria da qualidade.</li><li>• Fornecer fundos para apoiar os produtores na melhoria da qualidade.</li><li>• Oferecer incentivos de preços para os membros para a melhoria da qualidade e o aumento da produção.</li><li>• Oferecer empréstimos de baixo custo para replantio e investir no sistema de produção.</li><li>• Monitorar centralmente e avaliar a produtividade e a qualidade, por exemplo através de estruturas de treinamento interno, como os agricultores promotores.</li><li>• Melhorar os sistemas agrícolas, incluindo a agro-biodiversidade.</li></ul>
<i>Como assegurar-se de que os agricultores podem vender de forma eficaz para a organização com condições atrativas?</i>

- Oferecer pagamentos antecipados para membros / financiamento pré-colheita se necessário.
- Oferecer créditos a baixo custo.
- Comunicar primeiro para os membros sobre as condições e vantagens de compra / serviços disponíveis para os membros.
- Aumentar a transparência na cadeia de preços.

*Como apoiar e aumentar a renda e os benefícios econômicos dos trabalhadores?*

- Oferecer salários maiores, acima dos mínimos legais.
- Introduzir outros benefícios (por exemplo, bônus, licença médica, licença maternidade, etc.)
- Organizar e oferecer compras coletivas de alimentos e outros produtos a melhores preços.
- Motivar os agricultores a compartilhar a rentabilidade da fazenda e os benefícios econômicos relacionados ao Comércio Justo com os trabalhadores.

## **Melhoria das Condições de trabalho**

*Como assegurar condições de trabalho seguras e justas para os agricultores?*

- Organizar e realizar ações de conscientização e treinamento para os agricultores sobre saúde e segurança no trabalho (para tarefas não perigosas).
- Organizar compras coletivas de equipamentos de proteção individual e fazer outros investimentos coletivos na segurança da fazenda.
- Buscar alianças com instituições públicas para incorporar os produtores em campanhas de saúde.

*Como assegurar condições de trabalho seguras e justas para os trabalhadores?*

- Organizar e realizar ações de conscientização e treinamento para os trabalhadores sobre saúde e segurança no trabalho (para tarefas não perigosas).
- Organizar e conscientizar os membros sobre a importância da segurança do trabalhador e condições de trabalho justas.
- Desenvolver e melhorar os regulamentos sobre licença médica e horas de trabalho / horas extras.
- Desenvolver e melhorar os sistemas de gestão para garantir o respeito dos direitos dos trabalhadores dentro da fazenda.
- Envolver os representantes dos trabalhadores nas discussões sobre condições de trabalho seguras e justas.
- Desenvolver programas comunitários para combater as causas originárias do trabalho infantil.

## **Melhoria das condições de vida**

*Como apoiar a segurança alimentar das famílias?*

- Promover treinamento, assistência técnica e insumos para a diversificação agrícola.
- Considerar a diversificação de produtos em nível doméstico e de mercado coletivamente onde úteis.
- Desenvolver novas atividades, iniciativas econômicas e empregos a nível local.
- Promover o consumo das culturas locais.
- Incentivar a poupança.

*Como manter, reforçar e criar serviços públicos e comunitários disponíveis para os membros (e trabalhadores)?*

- Incluir os líderes comunitários e representantes de diferentes grupos locais na avaliação das necessidades.
- Avaliar as necessidades e projetos, considerando toda a comunidade:
  - Educação (por exemplo, livros e equipamentos, subsídios, investimentos em prédios escolares e nos salários dos professores, etc.)
  - Saúde (por exemplo, remédios, treinamentos, investimentos nos centros de saúde e nos médicos)
  - Transporte (por exemplo, ônibus públicos, investimentos em estradas)

- Habitação (por exemplo, subsídios, consolidação da casa)
- Outras áreas
- Cooperar ativamente com outras partes envolvidas locais para a realização de projetos.
- Atrair instituições públicas locais, nacionais ou internacionais e organizações privadas para apoio.
- Introduzir alimentos para programas de trabalho para os membros da comunidade em colaboração com instituições locais ou nacionais.

<i>Como contribuir para elevar os padrões de vida dos trabalhadores?</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envolver os trabalhadores na avaliação das necessidades e decisões sobre o prêmio de Comércio Justo.</li> <li>• Investir em áreas de apoio ao emprego estável e sustentável, tais como habitação, saúde e educação.</li> <li>• Desenvolver e oferecer esquemas coletivos de segurança social.</li> <li>• Desenvolver e oferecer um sistema de micro-crédito aos trabalhadores para investir em atividades econômicas alternativas / ter acesso à terra.</li> <li>• Incentivar a poupança e o investimento em projetos geradores de rendimentos.</li> </ul>
<b>Produção sustentável integrada e os ecossistemas</b>
<i>Como ajudar os membros a aumentar a fertilidade do solo?</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Treinar sobre compostagem e sobre o uso de adubos orgânicos.</li> <li>• Treinar sobre sistemas potenciais de diversificação agrícola, tais como rotação de culturas, associação de culturas, cobertura de solo e outras técnicas, se for o caso.</li> <li>• Fornecer a baixos custos sementes para cobertura de solo, fertilizantes e outros insumos necessários para os sistemas de produção sustentáveis.</li> <li>• Incentivar o desenvolvimento de pequenas empresas rurais para a produção de fertilizantes orgânicos.</li> <li>• Apoiar a avaliação de nutrientes no solo, a fim de orientar programas de adubação adequados.</li> </ul>
<i>Como ajudar os membros a usar a água de forma sustentável?</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oferecer apoio à aplicação de métodos de irrigação que minimizem o consumo de água (irrigação gota a gota, por exemplo).</li> <li>• Oferecer apoio ao uso eficiente de água no processamento (por exemplo, a recirculação / reciclagem de água usada para lavar).</li> <li>• Implementar um sistema para prever as necessidades de água (treinamento, metodologias e instrumentos).</li> <li>• Monitorar o potencial de redução do nível das águas subterrâneas, a salinização ou a contaminação da água.</li> <li>• Substituir fontes não renováveis de água (água subterrânea) para obter mais fontes de energia renováveis (por exemplo, recolhimento de águas pluviais).</li> </ul>
<i>Como ajudar os membros a reduzir o uso de pesticidas?</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectar os agricultores a um serviço de extensão para implementar um sistema de controle integrado de pragas.</li> <li>• Facilitar o intercâmbio de boas práticas entre os membros.</li> <li>• Apoiar programas para aumentar a biodiversidade das fazendas.</li> <li>• Oferecer suporte para o uso de coberturas de solo e outras técnicas para evitar o uso de herbicidas.</li> <li>• Apoiar os produtores na tomada de decisão quanto à escolha das variedades de plantas adequadas e oferecê-las aos membros.</li> <li>• Treinar agricultores líderes que experimentarão novas idéias e divulgarão os resultados para a comunidade.</li> <li>• Apoiar financeiramente a agricultura biológica.</li> <li>• Promover controles alternativos e produtos que são mais amigáveis para os seres humanos e para o meio ambiente, tais como armadilhas biológicas, mecânicas e cultivos armadilha.</li> <li>• Promover informação entre produtores membros sobre os fornecedores locais de produtos ambientalmente amigáveis de controle de pragas e ervas daninhas, fertilizantes e sementes adaptadas localmente.</li> </ul>
<i>Como reduzir as emissões de carbono?</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolver e implementar estratégias que reduzam o consumo de energia e que usem energias</li> </ul>

renováveis.

- Apoiar a implementação de projetos regionais sobre a adaptação às alterações climáticas.
- Buscar programas que recompensem os membros pelo seqüestro de carbono.
- Dar bons exemplos dentro da organização para reduzir as emissões de carbono.
- Incentivar o pagamento por serviços ambientais resultantes de sistemas agro-florestais praticados pelos membros.

# FORTALECIMENTO

## Fortalecimento pessoal

*Como compartilhar os benefícios entre todas as categorias sociais de forma equitativa (por exemplo, homens e mulheres, jovens e idosos, minorias étnicas, trabalhadores e agricultores)?*

- Promover a adesão de mulheres para a organização.
- Promover o emprego de mulheres.
- Levantar em conta o impacto diferenciado para mulheres e homens no planejamento do prêmio de Comércio Justo (abordagem de gênero para o planejamento).
- Promover ou reservar quotas de participação nos comitês ou conselhos para desfavorecidos/grupos minoritários.
- Promover ou reservar quotas de empregos na organização para desfavorecidos/grupos minoritários.
- Identificar as minorias ou grupos desfavorecidos entre os trabalhadores.
- Considerar as necessidades especiais dos trabalhadores migrantes, casuais e temporários.
- Conscientizar e organizar treinamento sobre igualdade (igualdade de gênero, por exemplo).
- Identificar os 10% das famílias de agricultores mais fracas num grupo ou numa sociedade de agricultores e concentrar-se em suas oportunidades e desafios.
- Promover parcerias com instituições públicas e ONGs que trabalhem com programas similares.

*Como ajudar os trabalhadores a conhecerem e exercerem seus direitos?*

- Oferecer treinamento aos trabalhadores sobre como organizar-se de forma eficaz.
- Oferecer treinamento aos trabalhadores sobre como negociar de forma eficaz.
- Envolver os trabalhadores migrantes, casuais e temporários nos treinamentos.
- Facilitar o acesso aos sindicatos independentes.
- Estabelecer parcerias com sindicatos e outras organizações que defendam os interesses dos trabalhadores.

## Estrutura de fortalecimento – organização efetivamente controlada por membros

*Como fortalecer a democracia e o controle social no âmbito da organização de produtores?*

- Implementar sistemas de controle interno para a administração (comitê de fiscalização, auditorias internas, etc.)
- Promover treinamento e apoio para os auditores internos, padronizar seu desempenho e garantir que sua função seja respeitada.
- Oferecer treinamento sobre gestão adaptada às situações locais.
- Melhorar a compreensão de textos por parte dos membros (por exemplo, também através de programas de alfabetização), como os estatutos e regulamentos da organização, os requisitos do Comércio Justo e documentos explicativos.
- Promover a integração de líderes jovens e mulheres dentro da organização.

## Fortalecimento das relações

*Como a organização pode ter mais domínio e responsabilidade dentro da cadeia de comércio?*

- Estabelecer contato e trabalhar no sentido de negociar diretamente com os compradores.
- Sub-contratar ou investir em processamento e exportação, incluindo uma avaliação de oportunidades e riscos associados.
- Buscar apoio de outras partes interessadas do Comércio Justo para informações de mercado, capacitação, assistência técnica e outros insumos necessários.
- Oferecer treinamento para os gestores sobre práticas comerciais / regulamentação e *marketing*.
- Incentivar visitas comerciais e exposição de liderança para os mercados finais.

*Como a organização pode melhorar seu posicionamento político a nível local / nacional?*

- Buscar alianças com outras organizações para defender os interesses das populações rurais.
- Desenvolver medidas para reforçar/consolidar a legitimidade e a credibilidade da organização de produtores na região.
- Procurar manter contato com outros agentes locais/nacionais para melhorar as políticas públicas para organizações de produtores.
- Construir contatos e trocas de experiências e boas práticas entre as organizações de produtores.
- Construir relações de mídia de massa.

## **TORNANDO O COMÉRCIO JUSTO**

### **Relações comerciais justas**

*Como tornar o comércio justo para a sua organização?*

- Buscar treinamento em habilidades de negociação.
- Conjuguar esforços com outras organizações e empresas para alcançar melhores negócios.
- Monitorar os custos de produção sustentável certificada.
- Associar-se a redes de produtores para fortalecer a voz dos produtores.
- Incentivar visitas a compradores e visitas de compradores a produtores.
- Incentivar o intercâmbio de visitas a organizações de produtores bem sucedidas.

### **Operações economicamente sustentáveis**

*Como garantir a sustentabilidade a longo prazo dos negócios das organizações?*

- Criar indicadores para rever o compromisso dos membros com a organização e medidas para aumentá-lo.
- Identificar e prestar serviços não-comerciais adequados para os membros, tais como treinamento, assistência técnica, crédito, transporte, etc.
- Buscar medidas para manter os jovens nativos na região para evitar o abandono das fazendas e a migração.
- Aumentar a capacidade de gestão de negócios dos diretores, gerentes e de futuros substitutos.
- Monitor os custos de produção e identificar medidas adequadas para melhorar a eficiência dos custos.
- Usar ferramentas de gestão empresarial e planejamento para analisar e aumentar os lucros.
- Criar um sistema de gestão de qualidade para aumentar / manter a qualidade dos produtos.
- Coletar e analisar os *feedbacks* dos parceiros de negócios / compradores.
- Tomar medidas para agregar mais valor ao produto / desenvolvimento de novos produtos.
- Promover relações de confiança duradouras com os clientes.
- Diminuir a dependência de financiamentos externos, especialmente se inseguros.
- Criar ligações com credores alternativos e buscar seu apoio no monitoramento da estabilidade financeira da organização.
- Manter as dívidas em níveis administráveis .
- Exigir e apoiar análises de custo-benefício e rendimento para qualquer alteração antes de ser introduzida.
- Envolver-se com governos (locais) para compreender e integrar-se em seus planos de desenvolvimento regionais.